**Propósito**

Definir un marco metodológico para la correcta evaluación de los riesgos que se pueden encontrar dentro de un proyecto, en el contexto de Trabajo Terminal I y II.

**Evaluación de los riesgos**

Se deben llenar 4 tablas que nos ayudarán a medir la probabilidad y nivel de riesgo de sucesos que pueden ocurrir a lo largo del desarrollo del proyecto e incluso una vez terminado. Dichas tablas contendrán los niveles de probabilidad, los niveles de impacto, el nivel de riesgo y una tabla en la cual se registrarán los posibles riesgos que amenacen el proyecto.

*Niveles de probabilidad*

Los niveles de probabilidad deberán expresar el nivel que se define para la ocurrencia de un suceso, para los proyectos de Trabajo Terminal de la UPIIZ, se sugiere utilizar la siguiente tabla:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nivel | Probabilidad | Descripción |
| 1 | Raro | Solo ocurrirá en casos excepcionales. |
| 2 | Improbable | Puede ocurrir en algún momento, pero las condiciones del proyecto no dan pie a que suceda. |
| 3 | Posible | Podría ocurrir en algún momento del proyecto. |
| 4 | Probable | Es probable que ocurra en la mayoría de las circunstancias del proyecto. |
| 5 | Casi Seguro | Se espera que ocurra para todas las posibles circunstancias |

*Niveles de impacto*

El nivel de impacto, como su nombre lo indica nos permite identificar que tanto impactaría en el proyecto, la ocurrencia de algún suceso riesgoso para el proyecto, para los proyectos de Trabajo Terminal de la UPIIZ, se sugiere utilizar la siguiente tabla:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Nivel | Probabilidad | Descripción |
| 1 | Insignificante | Si el hecho se llega a presentar no afecta la realización del proyecto. |
| 2 | Menor | Si el hecho se llega a presentar el impacto no es significativo para la realización del proyecto no, genera una desviación significativa. |
| 3 | Moderado | Si el hecho se llega a presentar el impacto es aún controlable y no afecta de manera grave la realización del proyecto. |
| 4 | Mayor | Si el hecho se llega a presentar el impacto es mucho mayor e implica cambios significativos en la realización del proyecto. |
| 5 | Catastrófico | Si el hecho se llega a presentar el impacto es grave y compromete la realización del proyecto. |

*Nivel de riesgo*

Una vez definidos los niveles de probabilidad, y los niveles de impacto debemos calcular el nivel del riesgo, para ello se debe realizar una multiplicación simple de los niveles anteriores, con ello evaluaremos los riesgos que detectemos dentro de nuestro proyecto, siempre hay que considerar que, a menor probabilidad e impacto, menor será el nivel del riesgo, a mayor probabilidad e impacto, mayor será el nivel de riesgo.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Probabilidad | Impacto | | | | |
| Insignificante (1) | Menor (2) | Moderado (3) | Mayor (4) | Catastrófico (5) |
| Raro (1) | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Improbable (2) | 2 | 4 | 6 | 8 | 10 |
| Posible (3) | 3 | 6 | 9 | 12 | 15 |
| Probable (4) | 4 | 8 | 12 | 16 | 20 |
| Casi Seguro (5) | 5 | 10 | 15 | 20 | 25 |

De esta manera obtendremos la siguiente matriz de nivel de riesgo

|  |  |
| --- | --- |
| **Nivel de riesgo** | **Probabilidad \* Impacto** |
| **Muy Alto** | > = 20 |
| **Alto** | De 15 a 19 |
| **Medio** | De 9 a 14 |
| **Bajo** | De 6 a 8 |
| **Muy bajo** | < = 5 |

**Matriz de riesgos**

Una vez definidos los niveles anteriores se procede a la identificación, registro, y rastreo de los riesgos detectados, para tal efecto del ello, la siguiente tabla muestra el análisis realizado junto con el plan de mitigación y contingencia según se el caso.

Dicha matriz presenta el siguiente seccionamiento;

* Código de riesgo
* Categoría
* Fase Afectada
* Descripción
* Responsable
* Condición de disparo
* Probabilidad
* Objetivo Afectado
* Impacto
* Probabilidad x Impacto
* Nivel de Riesgo

*Tabla 18 Riegos Ri-01 a Ri-04*



*Tabla 19 Contingencia y mitigación*

*Ri-01 a Ri-04*

*Tabla 20 Riegos Ri-05 a Ri-08*



*Tabla 21 Contingencia y mitigación*

*Ri-05 a Ri-08*

*Tabla 22 Riegos Ri-09 a Ri-12*



*Tabla 23 Contingencia y mitigación*

*Ri-09 a Ri-12*

*Tabla 24 Riegos Ri-13 a Ri-16*



*Tabla 25 Contingencia y mitigación Ri-13 a Ri-16*

*Tabla 26 Riegos Ri-17 a Ri-21*



*Tabla 27 Contingencia y mitigación Ri-17 a Ri-18*